**中国国际工程咨询协会文件**

国咨协[2021] 065 号

### 关于举办2021建筑工程项目总工及技术负责人能力素质

### 提升线上直播课程的通知

**各有关单位：**

建设工程项目总工是一个项目的技术总负责人，也是联系施工现场生产、技术、商务系统的桥梁和纽带，是项目的军师和参谋长，具有承上启下、协调集成的重要作用。在建设工程项目信息化、智能化、工业化的发展趋势下，优秀的项目总工应该具备专业集成能力、技术管理能力、科技开发能力、沟通协调能力、人才培养能力（技术团队建设），总结提高能力。

为提高企业项目总工理论技术水平、专业技能和管理能力，完善知识结构，增强技术创新能力，提升项目总工的综合能力，进而提高工程项目质量与安全水平，增强企业市场的核心竞争力，应广大企业的要求，我会决定举办“2021建筑工程项目总工及技术负责人能力线上直播课程”。 现将有关事宜通知如下：

**一、培训内容**

**（一）优秀项目总工应具备的基本素质与能力培养**

1.项目工程策划、施工准备、实施、收尾的技术管理

2.创新意识及新技术应用

3.项目总工职责、地位，能力素质要求

4.项目技术团队建设

5.与业主、供应商、分包商有效沟通、协作

6.优秀项目总工必备素质与能力的培育途径

（二**）5G关键技术与智慧工地解决方案**

1.智慧工地理念

2.5G关键技术在智慧工地的应用技术优势

3.智慧工地系统主要构架

4.5G关键技术在智慧工地的应用

4.1视频监控

4.2环境监测

4.3安全管控

4.4质量管理

4.5技术交底与工序控制

**（三）精益建造理念在项目技术管理中的应用**

1.精益建造理念在项目管理应用的必要性

2精益建造理论在管理中的应用

2.1精益建造技术应用体现

2.2精益建造在项目成本管理中应用

2.3精益建造在项目质量管理中的应用

2.4精益建造在施工流程中中的应用

3.案例解析：火神山医院快速建造技术及施工组织。

**（四）信息化条件下的施工安全技能提升与危大工程专项施工方案编制**

1. 危大工程施工安全生产相关新法规应用

2.危大工程安全专项施工方案编制、 方法、主要内容、 技术要求， 审核、专家论证程序要求

3.危大工程安全专项施工方案技术交底， 方案实施监督监测管理，

检查验收技术要求

4.危大工程监理规划编制， 旁站监理实施细则要求

5.危大工程施工现场重大安全隐患排查、 识别与专家论证， 重大隐患治理、挂牌督办疑点、难点问题解惑与经验交流

6.混凝土浇筑模板坍塌事故防治措施、 安全技术要求

7. 建设工程施工安全监督档案）规范编制、 收集与整理、 移交

与归档、 管理与使用要求、 重要注意事项

8. 典型建筑起重机械、高支模、 脚手架、 深基坑坍塌事故警示，施工安全监督失职、赎职、重大责任事故罪的判定与重大事故责任追究，事故预防控制措施，经验交流

**（五）复杂环境超大型软土深基坑工程施工技术**

1.复杂环境超大型软土深基坑工程支护技术

2.复杂环境超大型软土深基坑工程施工方案编制

2.1施工方案的编制依据

2.2施工方案的主要内容

2.3专项施工方案的编制

2.4深基坑工程施工中异常情况的处理措施

3.深基坑工程施工工艺与质量要求

4.武汉国际会展中心深基坑工程典型案例解析

**（六）施工各阶段实务操作专题**

**1.施工组织设计和施工方案编制专项实战**

1.1施工组织设计分类

1.2施工组织设计编制应遵循的原则

1.3施工组织设计编制基本内容和要求

1.4施工平面图布置

1.5施工专项措施及风险应对方法

1.6施工组织设计编制实例解析

**2.项目进度计划编制专项实战**

2.1编制施工进度计划的作用

2.2如何编制施工总进度计划

2.3如何编制单位工程施工进度计划

2.4如何编制施工季度、月、周进度计划

2.5施工进度计划编制实例解析

**3.技术交底编制专项实战**

3.1技术交底的作用与分类

3.3技术交底编制要求

3.3技术交底编制内容

3.4技术交底编制重点

3.5技术交底管理程序及注意事项

4.工程洽商编制与二次经营管理专项实战

5.施工设计图纸会审专项实战

6.工程竣工验收检验专项实战

**二、授课师资**

李 君：教授级高级工程师、中建总公司原项目总工，参与和主持建造了国内多个大型复杂项目的体系设计、施工及项目咨询工作，具有丰富的项目管理实践经验。国家工程建设项目管理委员会专家委员、国家对外承包商会专家委员；《建设工程项目管理规范》（GB／T 50326-2017）、《建设项目工程总承包管理规范》（GB／T 50358-2017）起草人。

**三、参会对象**

总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、安全员、技术员

**四、培训时间及方式**

2021年8月28日-29日，线上直播的方式进行授课。

**五、收费标准**

A.线上直播课程1800元/人；

B.2980元/人（含授课费及证书费用）（考试成绩合格发证书，证书由我会颁发“《项目经理》、《合同经理》、《设计经理》”。证书报名材料：报名表一份、2寸照电子照片（白底免冠彩照）、身份证复印件一份、学历证书复印件一份。

**六、报名办法**

**报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/**

**温馨提示：根据国家疫情防控的要求，如遇特殊情况课程会有适当调整。**

附件：报名回执表

中国国际工程咨询协会

 二零二一年八月三日

附件一：

### 2021建筑工程项目总工及技术负责人能力素质

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮编 |  |
| 单位地址 |  |
| 联系人 |  | 职位/岗位 |  |
| 办公电话 |  | 手 机 |  |
| 传 真 |  | 电子信箱 |  |
| 参加培训人员 | 性别 | 职务 | 电话 | 手机 | 邮箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 证书申报 | 项目经理□ 合同经理□ 设计经理□ |
| 标准选项  | **A、1800元/人□ B、2980元/人元□**  |
| 付款方式 | □通过银行 □通过网银  | 金额 |  |
| 汇款方式 | 户 名：北京市金培通信息技术有限责任公司开户行：中国建设银行股份有限公司北京世纪城支行账 号：1105 0170 7900 0988 8888 |
| 发票类别 | 增值税（□普通□专用）发票,开票信息如下：单 位 名 称：税 号：地址、 电话：开户行、账号： |
| 备注 |  请将参会回执回传或E-mail至会务组，在报名3日内将培训费通过银行或邮局等方式付款，会务组确认到款后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、地点、等具体安排事项。各参会代表凭证入场。 | 单位印章二〇二一年 月 日 |

**提升线上直播课程报名回执表**

备注： 1、欢迎参会代表携带相关资料、案例赴会与专家交流学习。

**报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/**