中国国际工程咨询协会文件

国咨协［2022］06号

### 关于举办建设工程优秀项目总工及技术负责人实战能力提升

### 专题培训班的通知

**各有关单位：**

建设工程项目总工是一个项目的技术总负责人，也是联系施工现场生产、技术、商务系统的桥梁和纽带，是项目的军师和参谋长，具有承上启下、协调集成的重要作用。在建设工程项目信息化、智能化、工业化的发展趋势下，优秀的项目总工应该具备专业集成能力、技术管理能力、科技开发能力、沟通协调能力、人才培养能力（技术团队建设），总结提炼能力。为提高企业项目总工理论技术水平、专业技能和管理能力，完善知识结构，增强技术创新能力，提升项目总工的综合素质和业务技能，进而提高工程项目质量与安全水平，增强企业市场的核心竞争力，我会决定举办“建设工程优秀项目总工及技术负责人实战能力提升专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京中科领航教育咨询有限公司承办，请各单位积极组织本单位及相关人员参加,有关事项详见附件。

**一、培训内容**

**（一）项目总工的职业规划与职场建议**

1.项目总工的工作内容；

2.项目总工应具备的能力素质；

3.项目总工应注意的工作方法；

4.有效执行的核心及最佳的工作标准；

5.确保工作到位的五大心态和五大思维；

6.优秀项目总工必备素质与能力的培育途径。

**（二）优秀项目总工技术交底实战技能**

1.技术交底的作用与分类；

2.施工技术交底的编制要求；

3.技术交底的编制重点；

4.技术交底实施方法；

5.技术交底管理程序与注意事项；

6.如何做好项目现场安全技术交底工作。

**（三）优秀项目总工施工组织实战技能**

1.施工组织设计分类、编制准备工作、编制原则及实施保证；

2.流水施工基本方法、工程网络图绘制及时间参数计算；

3.劳动力计算及组织施工临时设施；

4.单位工程施工组织设计的编制；

5.施工组织设计的管理；

6.施工平面图布置；

7.施工组织设计的编制。

**（四）优秀项目总工图纸会审实战技能**

1.图纸会审流程；

2.图纸会审技巧；

3.图纸会审程序；

4.图纸会审注意事项；

5.图纸会审记录；

6.图纸审查。

**（五）优秀项目总工竣工验收实战技能**

1.工程竣工验收材料整理；

2.工程竣工验收质量标准；

3.工程竣工验收内容体系；

4.工程竣工验收注意事项。

**（六）优秀项目总工工程洽商编制与管理实战技能**

1.工程联单、工程洽商记录、工程签证、设计变更及区别；

2.编写工程洽商的技巧培训；

3.工程洽商执行流程制度；

4.如何做好现场签证；

5.工程签证的潜规则；

6.建设单位加强设计变更和施工管理措施。

**（七）优秀项目总工建筑施工过程成本控制要点实战技能**

1.土方工程成本控制要点；

2.砌筑工程成本控制要点；

3.自拌混凝土成本控制要点；

4.商品混凝土成本控制要点；

5.模板工程成本控制要点；

6.钢筋工程成本控制要点；

7.抹灰工程成本控制要点；

8.面层装饰工程成本控制要点；

9.防水工程成本控制要点；

10.脚手架工程成本控制要点；

11.垂直运输工程成本控制要点。

**（八）优秀项目总工精益建造实战技能**

1.精益建造理念在项目管理应用的必要性；

2精益建造理论在管理中的应用；

（1）精益建造技术应用体现；

（2）精益建造在项目成本管理中应用；

（3）精益建造在项目质量管理中的应用；

（4）精益建造在施工流程中的应用。

3.案例解析：火神山医院快速建造技术及施工组织。

**二、授课师资**

邀请住建部有关部门、北京建筑大学、建设工程质量监督站、工程总承包企业等建设工程领域权威专家授课，培训将结合经典案例分析，进行互动交流和现场答疑。

**三、参会对象**

建设工程项目总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、安全员、技术员，及有志于成为优秀项目总工或技术负责人的人员。

**四、培训时间地点**

2022年03月18日—03月21日 重庆市（18日全天报到）

2022年04月22日—04月25日 成都市（22日全天报到）

2022年05月27日—05月30日 西安市（27日全天报到）

（因疫情采取线上线下同步授课，费用不变，线上学员2022年可免费参加线下公开课一次。）

1. **收费标准**

A.3600元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B.5600元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

课程权益

1.本培训班常年举办，本人全年免费复训一次，只交资料费300元即可，赠送同主题一次网络课程；

2.推送各类行业政策新闻及专家解读相关资讯信息；

3.享有最新优质项目推送权益；

培训结束后，经考核合格，由我会颁发《项目总监》、《工程总承包项目经理》、《生产经理》证书，证书申报需提供报名回执表、二寸白底免冠彩色照片（电子版）、身份证复印件、学历证书复印件各一份。

**六、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com

****qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/

中国国际工程咨询协会

2022年1月12日

### 建设工程优秀项目总工及技术负责人实战能力提升

**专题培训班报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮 编 |  |
| 单位地址 |  |
| 联 系 人 |  | 职位/岗位 |  |
| 办公电话 |  | 手 机 |  |
| 传 真 |  | 电子信箱 |  |
| 受训人员 | 性 别 | 职 务 | 电 话 | 手机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 是否住宿 | 是□ 否□ | 住宿标准 | □单住(需另补床位费)□合住 |
| 地点选择 |  | 证书申报 | 项目总监□ 工程总承包项目经理□ 生产经理□ |
| 标准选项 | A、3600元/人□ B、5600元/人元□ |
| 付款方式 | □转账支付 □现场交费  | 金额 |  |
| 汇款方式 | 单位全称: 北京中科领航教育咨询有限公司开 户 行： 中国工商银行股份有限公司北京半壁店支行帐 户：0200247009200076612行 号:102100024703 |
| 发票类别 | 增值税（□普通□专用）发票,开票信息如下：单 位 名 称：税 号：地址、 电话：开户行、账号： |
| 备 注 |  请将参会回执回传至会务组，3日内将培训费通过银行或邮局等方式付款，会务组确认《报到通知》，明确报到时间、地点、等具体安排事项。各参会代表凭证入场。 | 单位印章2022年 月 日 |

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/