中国国际工程咨询协会文件

国咨协［2022］05号

**关于举办“新基建下业主方总控管理能力提升与EPC总承包一体化实战管理、风险管控与全过程工程咨询高级培训班”的通知**

**各有关单位：**

“十四五”规划纲要指出，统筹推进传统基础设施和新型基础设施建设，打造系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系。推进建设以信息网络为基础、技术创新为驱动的新型基础设施，有利于促进稳增长、调结构、惠民生。

近年来，住房和城乡建设部等部门先后发布了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》《建设项目工程总承包合同（示范文本）》、《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》等一系列推进EPC工程总承包的指导性文件，促进建筑业规范化、高质量发展。

为帮助政府相关部门、业主单位、设计单位、施工单位、咨询单位等相关人员学习理解未来新基建发展和机遇，全面提升EPC项目全过程一体化实战管理与风险管控水平，促进建筑业高质量发展。我会决定举办“新基建下业主方总控管理能力提升、EPC总承包一体化实战管理、风险管控与全过程工程咨询高级培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京中科领航教育咨询有限公司承办，请各单位积极派员参加，有关事项详见附件。

**一、培训内容**

**（一） 新基建最新产业政策及发展机遇**

1.“十四五”新基建规划重点难点解读；

2.5G引领新基建，赋能新应用；

3.物联网发展与智慧城市打造；

4.工业互联网与传统制造业智能化转型；

5.新一代人工智能发展趋势及其融合应用；

6.大数据、云计算时代下的智慧生活。

**（二）EPC项目全过程管控重点难点**

1.国内外EPC总承包项目管理发展趋势；

2.工程总承包主要模式适用的项目类型及特点；

3.工程总承包项目各相关方职责与工作界面；

4.工程总承包项目管理流程及管控要点；

5.工程总承包项目决策阶段的管理（包括招标管理）；

6.工程总承包项目启动、策划阶段管控要点；

7.工程总承包项目勘察设计阶段的管控要点；

8.工程总承包项目采购阶段的管控要点；

9、工程总承包项目施工、试运行阶段的管控要点；

10.工程总承包项目收尾及关闭、移交阶段的管理；

11.联合体实施工程总承包的风险应对；

12.工程总承包相关问题解答。

**（三）EPC项目合同及风险防范**

1.《建设项目工程总承包合同（示范文本）》（GF-2020-0216）重点关注；

2.发包人代表与工程师；

3.常见的几种合同计价形式；

4.成本加酬金合同适合EPC项目吗；

5.合同价格形式及存在的问题；

6.不同合同模式风险分担案例分享；

7.EPC 项目风险分担原则；

8.国际/国内风险分担差异；

9.政策风险及应对策略。

**（四）EPC项目设计及技术管理**

1.新政的EPC设计与技术管理要求；

2.目前设计管理存在的主要问题；

3.清晰认识设计在工程建设项目中的地位和作用 ；

4.清晰认识设计人员的权利和责任；

5.设计在EPC项目中的定位和职责范围；

6.认识EPC项目中设计的两段管理特征及管理思路；

7.如何将采购纳入设计程序；

8.设计的可施工性 / 可操作性 / 可维护性；

9.设计使用国际标准要求及注意事项；

10.业主方选择设计单位的主要原则。

**（五）EPC项目现场质量安全管理**

1.新政对开工及许可证要求；

2.新政对质量安全及进度管理要求；

3.现场HSE管理意识及国际国内差异；

4.新政工程质量安全责任；

5.EPC合同文件优先次序；

6.工程变更如何调整EPC总价；

7.EPC签证变更程序及控制要点；

8.EPC项目合同价格与支付；

9.EPC项目市场价格波动引起的调整。

**（六）EPC项目收尾管理**

1.新政对项目收尾管理要求；

2.EPC竣工验收及资料移交；

3.业主原因导致竣工检验延误；

4.工程价款结算；

5.EPC项目审计；

6.EPC项目最高赔付责任。

**（七）业主方项目管理难点重点之项目总控管理能力**

1.提升项目投资决策能力；

2.适应性的组织变革，提高项目总控管理能力；

3.强化项目总体策划能力，提高项目投资管控能力；

4.强化项目范围管理意识，提高项目投资管控能力；

5.科学制定项目计划，提高项目投资管控能力；

6.强化项目过程监控，提高项目投资管控能力案例分享；

7.强化项目风险管控意识，提高项目投资管控能力案例分享；

8.强化合同管理能力提高，项目投资管控能力案例分享；

9.提升新技术应用能力提高，项目投资管控能力案例分享。

**（八）业主方项目管理难点重点之全过程工程咨询**

1.全过程工程咨询相关政策解读；

2.投资决策综合性咨询及案例分享；

3.全过程工程咨询服务模式和内容；

4.建设项目管理总流程及主要工作内容；

5.全过程工程咨询服务如何收费？案例分享；

6.全过程工程咨询服务合同？案例分享；

7.全过程工程咨询项目组织方式；

8.全过程工程咨询服务合同先后次序；

9.全过程工程咨询1+N的探讨。

**二、培训对象**

各地政府建设项目监管部门、工程交易中心、投资项目评审中心,各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员,各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人，参与EPC项目管理的所有管理者。

**三、拟邀专家**

拟邀请国家发改委、住建部、清华大学、中国对外工程承包商会、大型央企高层领导及具有项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

**四、时间地点**

2022年03月18日—03月21日 珠海市（18日全天报到）

2022年04月08日—04月11日 成都市（08日全天报到）

2022年04月22日—04月25日 西安市（22日全天报到）

2022年05月13日—05月16日 杭州市（13日全天报到）

2022年05月27日—05月30日 长沙市（27日全天报到）

（因疫情采取线上线下同步授课，费用不变，线上学员2022年可免费参加线下公开课一次。）

**五、收费标准**

A.3600元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B.5600元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

课程权益

1.本培训班常年举办，本人全年免费复训一次，只交资料费300元即可，赠送同主题一次网络课程；

2.推送各类行业政策新闻及专家解读相关资讯信息；

3.享有最新优质项目推送权益；

培训结束后，经考核合格，由我会颁发《工程总包项目经理》、《合同经理》或《设计经理》证书，证书申报需提供报名回执表、二寸白底免冠彩色照片（电子版）、身份证（复印件）、学历证书（复印件）各一份。

**六、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/

****

中国国际工程咨询协会

2022年1月12日

**新基建下业主方总控管理能力提升、EPC总承包一体化实战管理、风险管控与全过程工程咨询高级培训班报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | 邮 编 | | |  |
| 单位地址 |  | | | | | | | |
| 联 系 人 |  | | 职位/岗位 | |  | | | |
| 办公电话 |  | | 手 机 | |  | | | |
| 传 真 |  | | 电子信箱 | |  | | | |
| 受训人员 | 性 别 | 职 务 | 电 话 | 手 机 | | | 邮 箱 | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
|  |  |  |  |  | | |  | |
| 参训地点 |  | | | | | | | |
| 是否住宿 | □是 □否 | | 住宿标准 | □单住(需另补床位费) □合住 | | | | |
| 证书申报 | 工程总承包项目经理□ 合同经理□ 设计经理□ | | | | | | | |
| 标准选择 | 3600元□ 5600元□ | | | | | | | |
| 付款方式 | □转账 □现金 | | | 金 额 | |  | | |
| 收款信息 | 单位全称: 北京中科领航教育咨询有限公司  开 户 行： 中国工商银行股份有限公司北京半壁店支行  帐 户：0200247009200076612  行 号:102100024703 | | | | | | | |
| 备 注 | 请将本回执回传至会务组，3日内将培训费通过银行或邮局等方式付款，会务组确认后即发《报到通知》，详细注明报到时间、地点等具体安排。各参会代表凭证入场。 | | | | | 单位印章  2022年 月 日 | | |

**报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn/**