**中国工业合作协会**

**建设工程分会**

**工合建发〔2023〕1号**

**关于举办“新形势下业主方项目总控管理提升与EPC工程总承包项目管理实践及风险控制专题培训班”的通知**

各有关单位：

党的十八大以来，我国建筑业及工程建设领域改革发展和践行“一带一路”国际工程建设中项目管理创新工作取得了跨越式发展，涌现出一系列新理论、新方法、新经验，为建筑业的可持续强劲发展指明了方向。面向“十四五”期间向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，在当前纷繁复杂的国际形势下以及疫情带来的严峻挑战，要求我们抢抓新一轮科技革命和产业变革的重要战略机遇期，大力推进工程承包，深化项目管理模式创新，发展和运用装配式建筑、绿色建造、智能建造、数字建造等新型建造方式提升项目生产力水平，多层面、全方位推进和实现新阶段高质量绿色发展。

为此，住房和城乡建设部相继制定并实施了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》（建市规〔2019〕12号）、《建设项目工程总承包合同（示范文本）》（GF-2020-0216），2021年底又相继制定发布了《建设工程工程量清单计价标准》和《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》征求意见稿。可以说2023年将是建筑业市场模式改革、管理机制创新的特殊时期，也是建筑业突飞猛进、跨越式发展的关键年份。随着国际、国内经济全球化模式快速发展，对建设项目现代管理水平与治理能力涉及的新领域越来越广泛，要求项目建设者能够精准研判市场形势，科学运用现代项目管理方法，更好地适应建筑业高质量发展的总体要求。

为贯彻落实工程总承包相关政策，解决工程建设各相关方在推行工程总承包过程中面临的法律法规、操作实施问题和管理技术难点，完善工程项目建设管理制度，全面提高项目管理水平，抓好在建项目现场管理，有效防范风险，全面提升工程建设质量和投资效益。我会会同北京中科善若教育咨询有限公司举办**“新形势下业主方建设项目总控管理提升与EPC工程总承包项目管理实践及风险控制专题培训班”。**请各单位积极组织本单位及下属单位相关人员参加，有关详细事宜请见附件。

附件：1.培训须知

2.报名回执

中国工业合作协会建设工程分会

2023年1月10日

**附件1:**

**培 训 须 知**

1. **培训内容**

**第一部分：新形势下业主方项目管理难点、重点风险防范及投资控制能力提升**

**（一）工程建设项目全生命期及新形势下项目管理模式再认识**

1.我国工程建设体制的问题与改革；

2.工程建设项目生命期与寿命期；

3.业主方项目管理角色地位及困惑；

4.新时期工程建设项目管理发展方向；

5.项目的分级与分类；

6.立项与决策过程管理；

7.项目管理模式选择及风险防范；

8.项目启动与策划管理；

9.招标策划及风险防范；

10.合同签订及风险防范；

11.设计管理及风险防范；

12.施工过程管理及风险防范；

13.项目收尾与试运行管理及风险防范。

**（二）业主方项目管理难点、重点与项目总控管理能力**

1.提升项目投资决策能力；

2.提高项目总控管理能力；

3.强化项目总体策划能力；

4.强化项目范围管理意识；

5.科学制定项目计划；

6.强化项目过程监控及案例分析；

7.提高项目风险管控意识及案例分析；

8.提升新技术应用能力及案例分析；

9.强化数字化转型与信息化、智能化、工业化建造把控能力。

**（三）业主方工程项目现场管理及风险防范**

1.项目策划及其风险管控；

2.项目目标及控制流程的识别与确定；

3.不同项目管理模式的选择；

4.项目规划与项目配套策划；

5.技术质量监控管理思路方法；

6.建设单位的主要工作及注意事项；

7.现场管理平面布置与风险防范；

8.招标、合同履约与工程结算的集成管理；

9.施工图纸、工程量清单与施工技术文件风险规避方法；

10.工程质量、安全、进度、环境、造价集成管理方法；

11.工程反索赔、签证、变更、合理化建议的综合管理；

12.工程项目质量、安全、环境、进度的监督方式；

13.工程验收与工程结算实施的风险管控；

14.工程正面风险的利用与负面风险的规避方法；

15.项目标准化管理、信息管理与综合管理集成；

16.施工现场管理与项目知识管理提升。

**（四）业主方项目管理难点、重点与全过程工程咨询**

1.全过程工程咨询相关政策解读；

2.全过程工程咨询项目组织方式；

3.全过程工程咨询服务内容；

4.全过程工程咨询服务招标；

5.全过程工程咨询服务收费与案例分析；

6.全过程工程咨询服务合同与案例分析；

7.投资决策综合性咨询及案例分析；

8.建设项目管理总流程及主要工作内容。

**第二部分：新形势下EPC工程总承包项目全过程管控实践**

**（一）EPC工程总承包相关政策解读**

1.《建设项目工程总承包合同（示范文本）》主要条款解读；

2.《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》主要条款解读；

3.国标《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2017）及《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017）介绍；

4.《建设工程工程量清单计价标准》和《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》（征求意见稿）介绍；

5.《建设工程总承包计价规范》、《房屋工程总承包工程量计算规范》、《市政工程总承包工程量计算规范》、《城市轨道交通工程总承包工程量计算规范》征求意见稿介绍；

6.“新基建”项目实施+工程总承包模式法律问题解析；

7.《民法典》实施对建设工程各方实体权利的调整。

**（二）EPC工程总承包项目全过程管理实践**

1. EPC总承包项目管理发展趋势及项目交付（BIM及数字化交付）；

①BIM与数字化交付对于工程总承包的意义

②BIM与工程总承包数字化交付项目应用实例

2.工程总承包主要模式适用的项目类型及特点（包括政府投资与企业投资项目的异同）；

3.项目主要相关方职责与工作界面；

4.项目管理流程及管控要点；

5.决策阶段的管控要点（包括投资决策和招投标阶段）；

6.项目启动、策划阶段管控要点；

7.项目勘察设计阶段管控要点；

8.项目采购阶段管控要点；

9.项目施工、试运行阶段管控要点；

10.项目收尾及关闭、移交阶段的管控要点；

11.联合体与总分包的管控要点。

**（三）EPC工程总承包项目招投标策划与风险防范**

1.EPC总承包、分包相关招投标政策解读；

2.EPC项目对甲乙双方固有风险及管理重点；

3.项目核心要求招标指标与系统招标要求的策划；

4.项目前期咨询与招标文件策划；

5.EPC总承包与施工总承包项目招标文件的异同；

6.EPC总承包与施工总承包项目不同合同模式的优缺点；

7.EPC总承包与施工总承包评标的要点及建议；

8.投标方案的确定与文件的编制注意事项；

9.合同包干模式招标策划；

10.必须招标项目采用EPC总承包可否直接发包。

**（四）EPC工程总承包合同核心风险识别与防范**

1.合同及联合体合同的起草注意点及案例分享；

2.合同策划与重点条款的设置；

3.合同核心风险识别与防范；

4.招标与投标、评标、中标后开工前主要工作及合同管理工作重点；

5.合同谈判策略及风险关注要点；

6.发包、专业承包、分包阶段合同风险识别防范；

7.EPC合同实施阶段履约风险和风险控制；

8.工程变更、索赔技巧与风险控制；

9.税务风险及防范措施；

10.合同实施典型案例分析。

**（五）EPC工程投资控制、结算与审计管理**

1.国家构建统一内部大循环市场背景下的投资策略；

2.EPC工程范围确定依据计注意事项；

3.EPC合同文件优先次序确定的重要性；

4.EPC合同定价、执行与结算管理；

5.合同包干模式下的工程造价管理；

6.合同可调模式下的工程造价管理；

7.工程变更与EPC合同价的调整；

8.EPC工程移交及审计。

**（六）EPC工程总承包项目现场质量安全管理**

1.EPC工程开工及许可证新要求；

2.EPC工程质量安全及进度管理新要求；

3.EPC工程现场HSE管理意识及国际国内差异；

4.重大质量安全事故处理要求；

5.EPC合同文件优先次序；

6.工程变更与EPC总价调整；

7.EPC签证变更程序及控制要点；

8.EPC项目合同价格与支付；

9.EPC项目市场价格波动引起的调整；

10.EPC项目增量工程管理；

11.业主图纸错漏导致的纠纷处理；

12.清单问题索赔管理。

**二、培训对象**

各地方政府、企业建设管理、城市规划、工程设计、工程施工、工程监理、工程造价、工程咨询、计划财务等单位管理人员。

**三、授课专家**

拟聘请国家发改委、住建部、行业协会等参与政策制定、文件编写，且具有较深理论和实践经验的专家结合亟待解决的热点问题、经典案例，进行全面、系统、深入的讲解和研讨。

**四、时间地点**

2023年02月23日—28日（23日报到） 地点：南宁市

2023年03月09日—14日（09日报到） 地点：厦门市

2023年03月22日—27日（22日报到） 地点：深圳市

2023年04月07日—12日（07日报到） 地点：成都市

2023年04月20日—25日（20日报到） 地点：杭州市

2023年05月10日—15日（10日报到） 地点：北京市

2023年05月24日—29日（24日报到） 地点：西安市

2023年06月07日—13日（07日报到） 地点：昆明市

2023年06月16日—21日（16日报到） 地点：青岛市

**五、会务费用**

A.3600元/人（含：教材、茶歇、午餐、网课、结业证书等），

住宿统一安排，费用自理。

B.5600元/人（含：A费用标准所含全部项目和证书<2选1>），

住宿统一安排，费用自理。

证书1：《新型建筑工业化高级职业经理（中级、高级）》

证书2：《新型建筑工业化管理师（中级、高级）》

C.5600元/人（含：A费用标准所含全部项目及交流和标准间合住等），如需单住或出现自然单间需补房差。

**六、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn

**附件2:**

**“新形势下业主方项目总控管理提升与EPC工程总承包项目管理实践及风险控制专题培训班”报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单 位 名 称 | | |  | | | | | | | 邮编 |  |
| 通 讯 地 址 | | |  | | | | | | | | |
| 审批人 |  | | 职 务 |  | 电 话 |  | | 手机 | |  | |
| 联系人 |  | | 职 务 |  | 电 话 |  | | 手机 | |  | |
| 参会人姓名 | | | 性 别 | 部 门 | 职 务 | 手 机 | | | | 电子邮箱 | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
|  | | |  |  |  |  | | | |  | |
| 住宿安排 | | □单住 □合住 □自行 | | | | 参会地点 | | | |  | |
| 发票类型 | | □增值税专用发票 □增值税普票 | | | | | | | | | |
| 发票信息 | | 开票单位：  纳税人识别号：  地址及电话：  开户行及账号： | | | | | | | | | |
| 您关注或亟待  解决的问题 | |  | | | | | | | | | |
| 证书  申报 | | 《新型建筑工业化高级职业经理（中级、高级）》 □  《新型建筑工业化管理师（中级、高级）》 □ | | | | | | | | | |
| 付款方式 | | □汇款 □支付宝 □微信 | | | | | 金额 | | |  | |
| 收款账户 | | 户 名：北京中科善若教育咨询有限公司  开户行：0200247009200077514  账 号：102100008091 | | | | | | | | | |
| 备注 | | 请将《报名回执表》回传至会务组，并在报名3日内办理培训费用，会务组确认到款后即发《报到通知》，详细说明培训班具体安排事项。 | | | | | | | 单位印章  2023年 月 日 | | |

**注：1.本次培训内容及建筑口相关管理培训均可赴企业提供内训;**

**2.欢迎与会代表携带相关资料和案例赴会与专家进行交流。**

**3.报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn**