**北京建术信息科技研究院有限公司**

建术[2023] 08 号

**关于举办《新监管环境下“工程总承包项目招投标、合同订立、项目实施、结算、造价管理暨全方位风险识别与防范案例精讲”》专题培训班的通知**

各相关单位：

2022年1月，住建部印发《“十四五”建筑业发展规划》。《规划》指出，到2035年，建筑业发展质量和效益大幅提升，建筑工业化全面实现，建筑品质显著提升。

住建部出台的《工程总承包管理办法》和新版《合同（示范文本）》对工程总承包项目招投标提出新的要求，对风险分担进行了详细规定，如何合理有效地管控招投标、合同签订履约、分包、计量计价、变更索赔与结算各阶段风险？如何应对官方审计和财政评审，变被动为主动，确保较好的经济效益，越来越受到相关企业的高度关注。

为立足“十四五”新发展阶段、贯彻新发展理念，融入新发展格局，更新经营高级管理人才开拓市场知识结构，搭建经营管理人才沟通交流平台，进一步做好建设工程项目管理及风险防控工作，提高项目管理人员合同管理能力，我院特邀曹珊老师就当前工程总承包项目全过程、全方位的风险识别与应对作专题讲解和交流。

请各单位积极组织本单位及下属单位相关人员参加。

**一、培训收益**

1.准确识别项目各阶段风险点，进一步做好建设工程项目管理及风险防控工作；

2.有效审查合同重点条款，提高合同管理能力；

3.了解和掌握工程造价管理风险高发领域、全过程工程造价管理流程及施工阶段造价管理争议解决措施；

4.理论讲解辅以案例评述，理论专业翔实、案例生动契合。

**二、培训内容**

**一、招投标阶段的风险管控重点及风险防范措施**

1.关注招标人的资信情况

2.关注项目资金的来源情况

3.工程总承包暂估价部分招投标风险及应对

4.加强对招标文件的审查及实质性响应

5.项目工程变更的风险与防范

6.对项目信息描述不明或复杂地质项目的应对

7.加强对投标报价形式及风险范围审查

8.对中标无效以及“黑白合同”的风险管控

9.投标文件编制遗漏风险

10.投标报价策略风险

**二、合同订立阶段的风险管控重点及风险防范措施**

（一）总包合同订立阶段的风险管控重点及风险防范措施

1.工程总承包各参与方管理职责条款

2.重视合同价格条款

3.重视工程款支付条款

4.重视合同变更与调价条款

5.自然环境、地质条件、技术标准等风险的分担条款

6.发包人资料错误的风险承担条款

7.重视违约责任条款

8.重视竣工验收条款

9.重视结算方式条款

10.重视合同终止条款以及不可抗力条款

11.合同效力审查重点汇总

（二）分包合同订立阶段的风险管控重点及风险防范措施

1.分包合同的风险识别

2.分包合同的风险防范

3.分包合同的审查要点汇总

**三、项目实施阶段风险识别及应对**

1.项目开工手续不全的风险

2.合同交底不充分的风险

3.项目部对外签订合同不规范的风险

4.项目现场货物、材料进场或移交不规范的风险

5.业主赶工需求与成本控制不对等的风险

6.现场资料保存不完备及分包管理不规范的风险

7.履约保函见索即付风险

8.变更风险

9.索赔风险的识别与防范（工程索赔的重要性、工程签证与工程索赔的区别和转化、通过案例分析看工期索赔的重点防范要素、履约过程中如何切实有效的进行索赔证据管理工作）

**四、结算阶段风险识别及应对**

1.发包人结算审核迟延的风险

2.竣工结算价格核减的风险

3.第三方咨询机构对价款核减的风险

4.以政府审计作为结算依据的风险

5.审价和审计

**特别课程：工程总承包造价管理的重点法律风险识别、应对和案例精讲**

1.工程造价管理风险高发领域概述

2.全过程工程造价管理流程

3.施工阶段是全过程造价管理争议频发领域

4.建设单位、承包单位和造价咨询单位的关系和分工

5.全过程造价“失控”与施工企业调增价款的机会

**三、培训对象**

1.各地方政府有关建设规划、工程管理、市场监督管理等建设项目监管部门，工程勘察、设计、施工、监理单位以及建设工程交易、投资项目评审相关人员；

2.各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；

3.各建筑设计、施工、设备材料供应、分包等企业领导、项目经理以及从事投标报价、合同谈判、合同管理的工程技术人员，其他工程总承包相关人员；

4.高校、科研单位及工程咨询、律师事务所等机构专业人员。

**四、主讲专家介绍**

**主讲人：曹珊**

曹老师现任北京德恒律师事务所高级合伙人，中华全国律师协会建设工程与房地产专业委员会秘书长暨建设工程论坛副主任，中国建筑学会建筑经济分会理事，北京建术信息科技研究院有限公司特聘专家；高级工程师、土建一级项目经理、土建一级建造师、造价工程师、国际工程高级项目经理（B）、英国皇家测量师、政府和社会资本合作高级项目咨询师、项目投资分析师。

**五、培训时间、地点**

2023年4月24日—26日 （ 24日全天报到） 上海市

**六、相关费用标准**

A.3580元/人（含培训费、资料费、电子课件、场地、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

 B.5980元/人（含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天专业课程、资料费、电子课件、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

C. 4800元/人网上学习（全过程工程咨询师(高级、中级)）3天课程。

备注：申报证书需提供报名表一份、2寸照电子照片（蓝底免冠彩照）、身份证复印件一份、学历证书复印件一份，在职单位证明（原件）一份，审核通过后出准考证，每个月最后一个周末为网上考试时间。

颁证机构：国家职业资格培训鉴定实验基地（http://www.nptb.org/）是人力资源和社会保障部在天津建立的综合性职业标准开发机构，主要承担国家新职业标准研发和推广任务，开展培训鉴定实验项目和课题研究，进行新职业教材和课程设计，建立新职业考核标准、考试题库。

**七、联系方式**

**报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）**

**电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com**

**qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn**



北京建术信息科技研究院有限公司

二零二三年三月三十日

**附 件：**

**《新监管环境下“工程总承包项目招投标、合同订立、项目实施、结算、造价管理暨全方位风险识别与防范案例精讲”》**

**专题培训班报名表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮编 |  |
| 详细地址 |  |
| 联系人 |  | E-mail |  |
| 电话（区号） |  | 传真 |  |
| 参班代表姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | E-mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|   |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 住宿安排 | □单间 □标间 订房数量 间 □否 □自行安排 |
| 参会地点 | 上海□ | 培训费用 |  |
| 付款方式 | □通过银行 □刷卡 □现金 □微信/支付宝 |
| **发票类别** | **增值税（**□**普通□专用）发票,开票信息如下：****单 位 名 称：****税 号：****地址、 电话：****开户行、账号：** |
| 指定收款账户 | 户 名：北京建术信息科技研究院有限公司开户行：中国建设银行股份有限公司北京昌平小汤山支行账 号：1105 0110 2401 0900 0164汇款后，请将银行电汇凭证传真至：010-87205552 |
| 参会方式 | 请参会单位把参会回执回传至会务组，会务组确认后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、报到地点、食宿等具体安排事项。 |

备注： 1、欢迎参会代表携带相关资料、案例赴会与专家交流学习。

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：010-87697580 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网址查询：http://www.zqgpchina.cn