**中国国际工程咨询协会**

**国咨协2023[74]号**

**关于举办“国际工程EPC总承包招投标实战技巧、项目组织与管理案例解析暨国际工程合同风险管理及案例解析”培训班的通知**

**各相关单位：**

国际承包工程市场拓展战略面临着考验,如何在竞争激烈的国际工程市场提升业绩,解决目前所遇到的困难和瓶颈，关于前期市场调研和投标策略方面。EPC工程总承包将设计、采购、施工等各阶段工作深度融合，是一个复杂的系统作业过程，对建筑业管理、建设市场参与主体的技术、管理能力，尤其是资源整合能力提出了更高要求。企业在寻求向EPC模式转型升级与业务创新的同时，投标报价策划与实施能力、项目的组织与管理能力以及合同与风险管理能力对能否成功开发市场并通过项目盈利深耕市场至关重要。

为了进一步提升我国工程承包企业的国际市场开发、商务合同及项目组织实施人才建设水平,培养懂国际工程市场惯例、知国际工程商务谈判与善合同管理的经营决策与管理人才,提高企业国际工程业务开展的水平和经营效益,举办**为期三天“国际工程EPC总承包招投标实战技巧、项目组织与管理案例解析暨国际工程合同风险管理及案例解析”培训班，**本次培训旨在帮助和指导企业加强国际市场开发投(议)标管理和项目组织实施以及合同风险管理,科学防范经营风险，保持国际市场竞争力,提高新形势下海外企业的市场开发能力、项目组织能力以及风险管控能力和商务能力，协助企业更好地开展国际业务,加快企业转型升级的步伐。

欢迎国际工程市场开发、项目管理以及商务与合同管理的相关人员踊跃报名参加。

**一、主要内容**

**第一部分 国际工程EPC项目组织与管理及案例解析**

**一、工程EPC项目精益管理内涵与体系**

1 大型资本项目建造面临的七大隐患

2 项目链上各阶段的最佳做法

3 精益建造的内涵

4 价值管理与价值工程

5 精益建造的路径与方法

6 聚焦解决问题

7 价值创造的项目管理

8 精益建造七大体系

9 精益建造核心内容

10 精益建造实施条件及注意事项

**二、EPC项目的前期策划**

1 EPC工程总承包要求新思维

2 EPC工程总承包要求的核心能力

3 EPC项目管理的痛点

4 项目实施条件

4.1 项目需求

4.2 工作界面

4.3 建设标准

4.4 管控机制

4.5 风险归属

**三、EPC项目的增值设计管理**

1 设计管理的核心

1.1设计与投资融合

1.2 设计与功能融合

1.3 设计与采购融合

1.4 设计与施工融合

1.5 设计与商务融合

1.6 设计与运营融合

2 设计管理的范围、路径及措施

3 设计管理的“九项管理”

3.1 流程管理

3.2 进度管理

3.3 标准维护管理

3.4 提资与接口管理

3.5 设计评审管理

3.6 技术文件管理

3.7 界面管理

3.8 材料设备报审管理

3.9 策划管理

4协同设计

5限额与优化设计

**四、案例分析**

1 项目背景

2 项目执行过程与结果

3 案例解读与研讨

3.1 合同的选用与管理

3.2 进度与工期管理

3.3 成本管理与控制

3.4 风险管理

3.5 变更管理

**五、EPC项目二次经营管理要点**

1 EPC成本管理要点

2 “五步法”二次经营的成本控制方法

2.1 定性法

2.2 定量法

2.3 定价法

2.4 比较法

2.5 促成法

3 通过二次经营增加合同价外收入

3.1 合理化建议创收

3.2 调整工程价款(示例)创收

3.3 运用工程索赔实现创收

**六、研讨：基于价值的EPC项目管理创新**

**第二部分 国际工程项目投标的实战技巧**

**一、投标策略与机会资格预审**

1 选择目标市场

2 建立投标策略

2.1 客户策略

2.2 解决方案策略

2.3 开发投标策略的框架

3 制定投标策略

3.1 解决方案

3.2 设计投标策略结构

3.3 整合投标策略

3.4 竞争性策略

3.5 价格策略

4 投标定价策略

4.1 投标价格目标

4.2 投标定价策略框架

4.3 取胜的价格

4.4 成本加费用的方法

4.5 标准价格方法

4.6 讨价还价方法

4.7 盈亏平衡的定价方法

5 研讨：非洲地区项目的投标策略

6 筛选参与资格预审的目标项目

7 投标机会资格预审

7.1 资格预审的详细工作流程

7.2 财务状况表

7.3 人力资源表

7.4 业绩表

7.5 装备与质量安全

7.6 资格预审文件的编制

**二、决策投标**

1 筛选投标目标项目的决策

2 决策投标分析因素

3 详细分析内容

4 风险分析

**三、招标文件研读**

1 研读要点

2 分析要点

3 交付要点

4 评标方法

5 招标人关注的问题

**四、标书编制**

1 建立标书结构

2 创新标书结构

3 投标函

4 标书摘要

5 响应矩阵

6 标书编制进度

7 生成标书文本

8 标书编写技术导则

8.1 篇章

8.2 段落

8.3 句子

8.4 字词的选择和使用

9 编辑标书

10 技术标编制

11 投标项目管理

12 自审标书

13 与客户的沟通、联合投标

**五、商务报价**

1 商务报价主要内容

2 商务价格估算方法

3 市场信息研究

4 商务价格确定

**六、投标评估与决策**

1 投标评估

2 投标决策策略

3 报价评估与决策

4 案例研讨—投标评估与决策

**七、跟踪与澄清**

1 跟踪与澄清的内容

2 投标后跟踪矩阵

3 投标后经验教训总结

4 投标总结及运用

**八、某投标项目案例分析**

1 项目基本情况

2 业主决策层对接情况

3 投标团队组建

4 项目综合风险

5 开标结果

6 分析改进的途径与措施

**第三部分 国际工程合同风险管理**

**一、国际工程合同风险管理**

1 工程企业国际经营的风险

2 国际工程项目全链条合同风险管理机制

3 投标签约阶段合同风险管理

4 履约阶段合同风险管理

4.1国际工程项目诚信履约风险

4.2国际工程项目文件管理风险

4.3不可预见物质条件风险

4.4工期与工程质量条款风险

4.5国际工程项目价款与支付风险

4.6国际工程项目竣工结算风险

4.7国际工程纠纷解决风险等

5 竣工结算阶段合同风险管理

6 国际工程项目质量缺陷与保修风险

7 国际工程合同纠纷风险管理

**二、培训对象**

各级政府商务主管部门相关负责人，工程企业集团、工程公司、建筑施工企业、设计院、咨询公司、专业承包商和供应商、成套设备公司等分管国际市场开发与项目实施中高层管理人员，战略部、市场部、经营部、法律部等部门负责人及相关人员，海外事业部或国际工程公司负责人及商务、市场、经营、法务、项目管理等相关人员，海外项目经理部负责人及相关人员以及其他为国际工程企业提供合同法律等服务机构人员等。

**三、时间、地点**

 2023年8月24日-27日 （24日全天报到，25日-27日培训时间） 济南市

**四、相关费用**

4280元/人（含培训费、资料费、电子课件、场地、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

**五、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：<http://www.zqgpchina.cn>

 中国国际工程咨询协会

 2023年7月14日

**附件1：**

**报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮编 |  |
| 详细地址 |  |
| 联系人 |  | E-mail |  |
| 电话（区号） |  | 传真 |  |
| 参班代表姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | E-mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 住宿安排 | □单间 □标间 订房数量 间 □否 □自行安排 |
| 参会地点 | □济南 | 培训费用 |  |
| 付款方式 | □通过银行 □刷卡 □现金 □微信/支付宝 |
| **发票类别** | **增值税（**□**普通□专用）发票,开票信息如下：****单 位 名 称：****税 号：****地址、 电话：****开户行、账号：** |
| 指定收款账户 | 户 名：北京隆基盛世国际教育咨询中心开户行：中国建设银行北京西三旗支行账 号：1100 1018 4000 5926 1084汇款后，请将银行电汇凭证传真至：010-87205552 |
| 参会方式 | 请参会单位把参会回执回传至会务组，会务组确认后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、报到地点、食宿等具体安排事项。 |

**注：**为保证培训质量，培训班名额有限，额满为止，请确定人员后及早报名。

 报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn

**附件2：**

**欢迎大家报考**

**全过程工程咨询师（中级、高级）证书**

**培训内容：**

模块一：全过程工程咨询重要政策解析

模块二：全过程工程咨询整体服务方案及基本要点

模块三：全过程工程咨询——全过程项目管理咨询方案与技术要点

模块四：全过程工程咨询——全过程造价咨询方案与技术要点

模块五：全过程工程咨询——投资决策综合性咨询方案与技术要点

模块六：全过程工程咨询——勘察设计管理咨询方案与技术要点

模块七：全过程工程咨询——招标采购咨询方案与技术要点

模块八：全过程工程咨询——工程监理咨询方案与技术要点

模块九：全过程工程咨询——运营维护咨询方案与技术要点

**收费标准：**

A.2400元/人（报名本次国际工程的课程学习人员，证书费用五折，含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天专业课程）。

B.4800元/人（含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天课程）。

备注：申报证书需提供报名表一份、2寸照电子照片（蓝底免冠彩照）、身份证复印件一份、学历证书复印件一份，在职单位证明（原件）一份，审核通过后出准考证，每个月最后一个周末为网上考试时间。

颁证机构：

国家职业资格培训鉴定实验基地（http://www.nptb.org/）是人力资源和社会保障部在天津建立的综合性职业标准开发机构，主要承担国家新职业标准研发和推广任务，开展培训鉴定实验项目和课题研究，进行新职业教材和课程设计，建立新职业考核标准、考试题库。

**联系方式：**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn