**北京建术信息科技研究院有限公司**

建术信息2024【18】号

关于举办“建设工程合同关键风险管控实务

暨工程造价管理疑难问题与典型案例解析培训班”的通知

各有关单位：

建设工程合同纠纷很多与工程造价相关。为从源头上防范和化解工程合同纠 纷，提升工程项目投资、造价、工程管理、合同管理等相关从业人员的业务水平， 准确把握招投标、工程结算、工程审计、财政评审、清欠等项目管理与造价管理 要点，我单位定于近期组织开展建设工程合同关键风险管控实务暨工程造价管理 疑难问题与典型案例解析培训，现将有关事项通知如下：

一、主办单位

北京建术信息科技研究院有限公司

二、培训对象

建设单位（城投公司、开发公司、企事业单位基建处等）、施工企业、工程 咨询企业从事项目投资（立项）、投资管控、概预算、法务合约、项目管理、企 业管理、工程财务、工程审计等工作的人员；高等院校从事工程管理、工程造价 教学与研究的专业人员；发改、建设、财政等行政主管部门的相关人员。

三、主要内容

第一部分：结合最高人民法院关于适用《中华人民共和国民法典》合同编 通则若干问题的解释（法释〔**2023**〕**13** 号）、《建设工程施工合同司法解释（一）》 的规定和工程合同纠纷典型案例，系统梳理建设工程合同法律实务中的关键风 险点与核心内容。

（一）建设工程合同的主要特点和管理要求

1.建设工程合同的主要特点；

2.建设工程合同的管理要求。

（二）工程合同签订前期的关键风险点与纠纷解决

1.工程合同签订前关键风险点的识别、风险预测和风险分析，涉及工程项目 和强制招标范围的确定、招标方式的选择、投标人的限制、招投标前签订合同、中标后拒绝签订合同的后果等；

2.工程合同签订前期产生的法律纠纷的典型案例与解决实务。

（三）工程总承包和施工总承包合同签订过程中的关键风险点与纠纷解决

1.工程合同签订过程中的关键风险点的识别、风险预测和风险分析，涉及黑 白合同、工程质量标准、价款确定方式、索赔期间、工程量清单错漏风险承担、 质保金的返还、工程结算、审计条款等；

2.工程总承包合同的特点、资质要求、变更的认定和处理等；

3.工程合同签订过程中产生的法律纠纷的典型案例与解决实务。

（四）工程总承包和施工总承包合同履行阶段的关键风险点与纠纷解决

1.工程合同履行阶段的关键风险点的识别、风险预测和风险分析，涉及挂靠、 违法分包、扩大劳务分包、实际施工人的权利义务、项目经理的权限管理、表见 代理的认定、工程签证管理、履行抗辩权的正确行使（发票的出具、资料的提交、 工程的移交）、竣工验收、工程保修、优先受偿权等；

2.工程合同履行阶段产生的法律纠纷的典型案例与解决实务。

（五）建设工程合同纠纷的主要类型及解决实务

1.工程造价纠纷及解决实务，包括工程量的认定、结算方式的确定、与审计 的关系等；

2.工程质量纠纷及解决实务，包括质量责任及保修责任的认定、保修期内的 通知义务等；

3.工期纠纷及解决实务，包括开竣工时间的确定、工期索赔等；

4.工程建设纠纷的解决途径及选择。

第二部分：从源头防范及化解工程结算纠纷，结合典型案例的复盘，对如 何实现高质量工程招投标、合约签订及工程结算疑难点做深入剖析。

（一）建设项目全过程投标管理策划

从揭示工程建设领域主要矛盾入手，讲述投标策划总体思路和具体方法，并 分别从建设单位和施工总承包单位两层面的管理策划展开讲解，突出：

1.项目投标全寿命周期理论与实务；

2.工程总承包和施工总承包项目投标策划关键点解析及对策。

（二）施工单位业务承揽风险与清欠实务

1. 工程总承包和施工总承包工程招标文件合同及造价风险识别及应对。突 出：

（1）工程总承包和施工总承包项目合同拟定关键点解析及对策；

（2）工程总承包项目有关计价及支付等关键造价管理问题在合同专用条款 的策划及拟定要点。

2.通过分析当前市场情况下施工单位面临的经营压力，针对性剖析给出纾困 策略，包括：工程结算久拖不结、回款难、造价纠纷等。

（三） 《建设项目设计概算编审规范（**2023**） 》解读及实务

1.《建设项目设计概算编审规范（2023） 》的主要变化：

（1）编制依据调整；

（2）编制方法调整 ，细化建筑工程 、设备安装工程具体编制方法及典型案例；

（3）调整工程建设其他费用 ，主要包括：增加建设单位管理费计算方法，多项专项评价费，多项其他费用内容等。

2.建设项目设计概算编审实务：

（1）承包人应对设计概算偏低的风险实务；

（2）设计概算编制应考虑的因素及实务；

（3）设计概算额度控制 、 审批 、调整实务。

（四）新时期工程总承包项目造价管理关键点与案例解析

1.近年来我国工程总承包的发展现状、存在的突出问题及原因深度分析；

2.《建设项目工程总承包计价规范（2023）》的核心内容阐释及实践操作要点；

3.工程总承包合同及造价管理关键疑难点解析及策略，主要包括：

（1）不同类别项目工程总承包的发包阶段、对应的计价基础及计价方式；

（2）总价合同与单价合同的全方位对比分析，不同合同类型下全过程造价 管理、工程结算的差异分析及实操要点；

（3）工程总承包合同类型的选择及合理运用；

（4）工程总承包项目的税务筹划理论分析及实际案例；

（5）《发包人要求》编制的组织、内容、深度要求及案例分析； （6）工程总承包项目招标存在的问题、如何完善招标文件内容；

（7）《发包人要求》和基础资料真实性责任分担及应对；

（8）项目清单与费率下浮两种计价方式的优缺点对比分析及应对；

（9）最高投标限价的编制依据、编制方法及案例，含六种常见的“ 不一致” 引发的结算风险及处理策略；

（10）评标定标方法与最高投标限价；

（11）工程总承包项目工程变更的情形、判定及变更价款的确定；

（12）市场价格变化之调值公式法运用的四个关键点、相应风险及应对； （13）市场价格变化价款调整风险应对；

（14）工程总承包项目在施工过程中国家强制性规范、标准等发生变化时工 程价款应否调整；

1. 发包人原因导致工期延误期间物价波动，如何调整合同价款？
2. 暂估价设置的原则、实践中存在的问题及对策；

（17）材料认价、市场询价的要点及注意事项；

（18）工程签证的要点及注意事项；

（19）限额设计的管理及案例分析；

（20）价格指数等造价指标的积累及成本分析。

（五） 《工程量清单计价标准（**2024**） 》下工程造价疑难热点实务指

引与典型案例复盘

1. 单价合同、总价合同与成本加酬金合同三种合同类型的本质区别及合理运用实务 ，包括不同合同类型对计量支付的影响 、对合同价款调整的影

响 、工程结算的差异分析 、合同解除时的处理及实操要点等；

2. 单价计价、总价计价和费率计价三种计价方式的本质区别及合理运用

实务；

3.项目清单的编制要点及重点事项，包括分部分项工程项目清单、措施 项目清单 、其他项目清单等 ；项目特征描述的原则 ，设计文件未明确项目

特征时的处理 ；增值税下企业实际税负测算及税务筹划实务及典型案例；

4. 综合单价内涵的变化及实务应对 ，物价变化导致的合同价格调整实 务 ，包括综合单价应包含的实质内容 ，可调价材料范围的明确方法 ，可调

价材料的风险幅度的确定，基准单价的确定 ， 甲供材料消耗量的确定；

5. 对招标控制价编制的管理、对清标的管理，投标人对投标报价编制依 据 、风险考虑及管理等 ，编审应注意的重点事项及应对 。包括最高投标限 价合理性的判定及异议处理 ；投标报价（例如不平衡报价） 的注意事项及

技巧；

6.计量计价风险分担及实务应对 ，包括风险分担理论 ；返工工程计量、新增工程计量；发承包双方如何规避造价风险；

7.措施项目清单缺漏项责任界定及实务应对，尤其是安全文明施工费的 计算与支付 。包括危大工程安全专项施工方案 、赶工措施费 、优质工程措施费等如何计取；

8. 其他项目计价 ，包括暂估价计价方式的合规风险分析 ，材料设备 、专业工程暂估价及总承包服务费计价案例；

9. 工程索赔 、工程签证 、工程变更等合同价格调整，包括影响索赔成功

的关键性因素 ；工程变更估价原则的理解及适用；合同价款调整典型案例。

（六）工程结算及财政评审、审计风险应对实务

1.结算策划及风险应对；

2.工程结算争议及风险的防范实务；包括造价争议，证据欠缺、计量争议、 人工费发生争议、材料价格争议、工期索赔争议、费用索赔争议、暂停施工索赔、 赶工费计取、工程签证争议。典型案例包括安全文明施工措施费计算的争议，关 于市场询价的材料、设备的计价争议，淤泥固化专业工程暂估价结算的争议，抢 险应急项目计价争议，专业定制产品材料价格调整的争议，沟槽土方转运费用问 题的争议等等；

3.《建设项目过程结算管理标准》核心内容及过程结算实务，主要包括：过 程结算对发承包双方的意义、法规政策要求、过程结算的性质、过程结算的策划、 节点划分的原则、过程结算的范围、结算资料的管理、专用合同条款的拟定等， 过程结算典型案例；

4.工程结算、财政评审与政府审计 10 个疑难问题与案例解析。

四、时间地点

2024年6月20日-23日 （20日全天报到） 广州市

具体地点于开班前一周通知。

五、相关费用

培训费：3200 元/人（含专家费、资料费、场地费、餐费），住宿统一安排，费用自理。

六、联系方式

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn

北京建术信息科技研究院有限公司

2024年5月17日

**附件1：**

报名回执表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | 邮编 |  | |
| 详细地址 |  | | | | | | |
| 联系人 |  | | | E-mail | |  | |
| 电话（区号） |  | | | 传真 | |  | |
| 参班代表姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | | E-mail | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  | |  | |
| 住宿安排 | □单间 □标间 订房数量 间 □否 □自行安排 | | | | | | |
| 参会地点 | □广州 | | | | 培训费用 | |  |
| 付款方式 | □通过银行 □刷卡 □现金 □微信/支付宝 | | | | | | |
| **发票类别** | **增值税（**□**普通□专用）发票,开票信息如下：**  **单 位 名 称：**  **税 号：**  **地址、 电话：**  **开户行、账号：** | | | | | | |
| 指定收款账户 | 户 名：北京建术信息科技研究院有限公司  开户行：中国建设银行股份限公司北京昌平小汤山支行  账 号：1105 0110 2401 0900 0164  汇款后，请将银行电汇凭证传真至：010-87205552 | | | | | | |
| 参会方式 | 请参会单位把参会回执回传至会务组，会务组确认后将发送《报到通知》，告知报到时间、报到地点、培训日程、食宿等具体安排事项。 | | | | | | |

**注：为保证培训质量，培训班名额有限，额满为止，请确定人员后及早报名。**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn