**北京建术信息科技研究院有限公司**

建术信息2025【58】号

**关于举办EPC工程总承包全流程核心环节疑难问题解析与风险防控实务专题培训班的通知**

**各有关单位：**

EPC工程总承包模式全流程管理复杂难以驾驭、核心环节疑难问题频发，如合同纠纷、成本失控、超概风险、结算索赔争议、财政评审与审计挑战，导致项目延误或失败风险剧增。在EPC项目管理的复杂迷局中，如何精准识别风险点？如何掌握主动防控力、显著提升合规管理水平？如何实现从理论到实战能力的跨越式提升？迫切需要突破痛点的指南。

为实现各方合作共赢的梦想，我司决定举办**“EPC工程总承包全流程核心环节疑难问题解析与风险防控实务专题培训班”**。系统性覆盖招投标、概算限额、签约履约、预算执行、结算索赔、财政评审、审计争议等核心阶段全流程，聚焦真实高频疑难问题清单，提炼出风险防控的“硬核”解决方案与落地策略。通过深入解析关键环节的实操疑难问题（如设计-采购-施工一体化难点）并提供高效的风险防控策略（如法律合规、成本控制及应急预案），助力管理者精准应对挑战、强化实战能力，从而降低风险损失，确保项目管理卓越。现将有关事项通知如下：

1. **培训内容**

**（一）EPC项目招投标阶段疑难问题**

1. EPC项目招标文件上说按正式批复面积为准，但正式批复面积比初设图纸建筑面积算法偏少。面积差是否可以计算给乙方，如何处理？
2. EPC项目采用固定总价合同，根据初设图编制概算并签订合同。审核单位按初设图计量，使用省房建、市政、安装等定额，是否合理？
3. EPC总包单位在做初设时，根据规划局要求优化污水管网，增加费用过大，是签证变更还是重新招标？
4. 取费中的安全文明施工费根据不得竞争的原则是否不能下浮？
5. EPC项目招标后造价过高，业主提出变更设计，降低造价，是否可行？
6. EPC项目，如果设计单位不具备工程勘察资质，可否由其进行分包？
7. 费率招标EPC项目，把外水、外电、智能化等分项经协商后由甲方另行发包，是否违规？
8. 工程总承包模式下，前期基础资料的风险控制？
9. 施工图设计已完成，施工没开始，如何推行EPC？
10. 前期策划完成，立项后深化设计来不及，监管方要求审图，如何推行EPC模拟清单招标？
11. EPC项目可研概算下浮率招标，总价包干，可研对工艺指标不可能完全精准，施工图审核后，甲方认为某些环节工艺指标需要提高，总价能否调整？
12. EPC项目招标后，将费率合同转变为带工程量清单的总价包干合同，是否合理？
13. EPC项目本省定额缺项，是否可以采用外省定额？
14. EPC项目招标文件要求按清单中标价结算，合同约定定额计价结算，如何处理？

**（二）EPC项目限额概算相关问题分析**

1. EPC项目甲方初设后，再优化，然后做概算，再以优化前初设量发包，是否合理？
2. 乙方上报概算存在漏项和漏量问题，业主不允许补充。解决方法需与业主协商或寻求法律途径？
3. EPC初步设计概算清单招标，要求施工图预算单价不能超概算清单中对应项，是否合理？
4. EPC概算编制时无深化图纸，概算定额与实际施工图有差异导致费用增加，如何处理？
5. EPC概算中二类费用按项计费，施工图预算按定额计价，远超概算，如何处理？
6. EPC项目前期需确保分概、控概合理性，过程中管控落地，如何确保项目按计划进行？
7. 强调设计与经济协调的EPC项目，如何在实施过程中发挥价值工程，选择满足盈利性和技术可行性的技术方案或变更？
8. 预算审核中，桩基实际结算和幕墙精装深化结算超出预算部分是否计入不可预见费用？
9. 总价EPC，施工图和初步设计工程量的差异是否可调整？如何调整？
10. EPC项目以概算招标签订合同，概算偏低，按定额报施工图预算高于概算，能否调整概算，如何调整？
11. 总价招标无清单项目，初设套价错误导致概算不足时，能否与业主协商增加概算，确保项目顺利进行？
12. EPC项目两种情况：超概需压缩成本，通过降低交付标准及寻找其他降低成本的方法来增加利润；欠概则提高交付标准，但要注意平米指标偏离市场值带来的审减风险，需在施工过程中规避，如何应对？

**（三）EPC项目签约阶段疑难问题**

1. EPC总价包干，甲方初步设计后发包，乙方施工图减少包干量，顶格设计，是否合理？
2. EPC合同里总价包干，并未约定税金需要跟着政策变动而变动。目前项目经历了19年税率变更，税率从10%降至9%。项目上认为总价包干合同税率不应该改变，能成立吗？
3. EPC项目中标后业主要求增加可研初设里没有的内容，可以走工程签证吗？后期审计会不会认为不合规？
4. EPC招标约定甲供材，单价中应不含材料费，乙方投标时计入材料费，结算甲方要求扣除是否合理？
5. EPC固定总价合同，相关配套工程以“项”报价且无明细，施工后有详细图纸，总价能否调整？
6. EPC合同约定建安费按定额计取，超出招标限价部分由承包方承担，是否合理？
7. 如何在合同中明确变更条款以避免风险（如设计错误导致变更不影响总造价）？
8. EPC合同中约定勘察由总包承担且不调价，但勘察结果与预期差距较大，如何处理？
9. 先桩基施工后土地证批复是否存在违约问题，能否改变合同性质，如何处理？
10. 业主与运营商合作，运营商对设计有要求，如何推行EPC？
11. EPC项目将红线外强电划入承包范围，供电局不同意审批，如何处理？
12. EPC项目边出图边施工的并行工程，签合同时暂估价业主要求甲乙双方联合公开招标，乙方要求自己单独招标，如何处理更合规？
13. 项目合同要求BIM设计和总承包服务管理费用属性问题，是否属于投标让利或有其他争取角度，如何处理？

**（四）EPC项目预算阶段疑难问题**

1. 乙方上报概算中材料价格与市场差异大或失真，业主以上报价格为上限审核。理由为“自己上报低价就按照低价给”，是否合理？
2. EPC项目定额计价，在某片区计价取费中是否应计取“概算幅度差、预算包干费”，如何需根据实际情况判断？
3. EPC项目预算送财评信息价，编概算当期与合同约定的信息价，两期信息价，时间差，如何处理？
4. EPC预算财评因施工图不细致导致清单缺漏、工程量不准，如何处理？
5. EPC施工图预算财评后下浮作为固定单价，主材价格达到招标规模但乙方直接采购，如何合规定价？
6. 施工图预算评审后招标的EPC项目，预算外增加的地基加固费用如何处理？
7. 三边工程因图纸不完整导致需求变化和造价不可控，如何有效控制？
8. EPC可研招标未做初步设计，施工图预算超限价且设计优化后仍超，如何处理？
9. EPC项目初设概算清单招标，暂估价乙方报低了，后招标或认价高了，如何处理？
10. EPC项目调材差，能否追加合同外的材料？
11. EPC项目控制价招标，甲方责任没开工，甲方扩初图还在设计中，合同约定计价基数是9月份信息价，人材机都在涨价，乙方施工图预算可能远超控制价，如何处理？
12. 无价材料是否参与整体工程下浮，如何减少下浮率造成的损失，如何处理？

**（五）EPC项目履约阶段疑难问题**

1. 乙方未包含措施项目（临时道路、围挡、三通一平）内容，施工组织设计被业主拒收。相对应的措施项目费用业主也拒收，如何处理？
2. EPC总价包干，招标初设图纸三级围岩，也是按此报价，实际现场围岩等级是五级，如何处理？
3. EPC项目总价包干，甲方如何管控质量，精装修部分如何控价？
4. EPC项目边出图边施工，临时工程费按施工图预算合价包干，能否按实结算？
5. 如何管控设计质量，确保出图准确性？
6. EPC合同要求提供深化设计效果图，乙方推脱称施工图包含说明，如何处理？
7. EPC合同约定人工费不超总价30%，但赶工需大量人工，如何处理？
8. 如何平衡各专业分包利益，实现总包效益最大化？
9. EPC项目进场后，根据初步设计和需求固定会议成果进行施工图设计。若建设单位多次修改建议导致设计反复，可认为是建设单位原因造成的工作增加，能否进行签证？
10. EPC项目设计方不配合施工方做设计优化，如何处理？
11. EPC合同约定，承包人超出设计图纸范围，含设计变更，和因承包人原因造成返工的工程量，不予计量，如何理解？
12. EPC项目尚未完工，非标大型设备计价产生争议，如何处理？

**（六）EPC项目结算阶段疑难问题**

1. EPC项目费率下浮中标，当实际发生费用因本项目的标准提高而远远超出合同总价，可否按照原合同总价进行结算，是否在在法律风险?
2. EPC项目结算，甲方实测量为准，不认施工图，竣工图，如何处理？
3. EPC项目结算阶段经审核后的总价突破了合同价，没有突破概算价格，怎么处理？
4. EPC合同约定总价包干且投标有分项价，分项超投标价时能否按高结算？
5. EPC项目结算金额不得超合同价，但模拟清单漏项按实结算超限，如何处理？
6. EPC工程结算单价是否必须为审核后的预算单价？结算时能否调价？
7. EPC总价包干项目，施工图设计变更导致费用增加（如两排桩变三排），能否扣除？
8. 业主原因延迟开工是否调整基期价格？
9. 项目招标面积与实测竣工备案面积不符，如何争取这部分内容？
10. EPC项目预算审核版图纸与竣工图不一致，是否按实际现场施工量结算？
11. EPC项目结算时，若施工图预算与结算差距大，而审计人员偏向小结算，能否提出异议并协商解决？过程中能否调整施工图预算以缩小差距？
12. 针对费率计价的EPC项目，部分套价能否按施工方案计价？

**（七）EPC项目索赔疑难问题**

1. 初勘和详勘偏差较大，导致桩基工程量增加。目前属于变更情况，但主合同约定初勘与实际勘测不符时，经勘测单位和专家论证后，500万以内不调整，500万以上同意补偿。然而，乙方认为初勘资料不齐全，应套用合同中不齐全的条款，全额赔偿，是否合理？
2. EPC合同约定变更按定额，零星工程工程量小地点分散，实际费用和定额差价大，据实签证是否违反合同约定？
3. 业主投资的是按照类似项目估算得出，增加了地下2层地下室及基坑围护的概算。但增加的概算对应后期经过专家论证的基坑围护方案有较大差距。虽然我方有优化义务但基坑增加金额难以覆盖，这种情况怎么去调整这部分内容？
4. 甲方认为无设计变更，实际变更创效可能不被计量，如何应对？
5. EPC合同条款严格（如运距限制），遇不可抗力如何争取谈判空间？
6. 是否存在专门的EPC模式变更管理办法？
7. 人防工程增加预备费列支，预备费是否包括不可预见费用？
8. EPC工程施工实际建安费超合同价，面临停工或调价矛盾，如何处理？
9. 面对大宗商品价格上涨，省住房与建设厅发布通知，要求双方按合同约定调整价格。若合同未约定或不明确，可签补充协议。材料价格上涨，能否单独调整需协商，如何处理？
10. 政策性文件导致合同额增加时，能否与业主协商将增加部分转化为合同收入，确保收益？
11. EPC合同约定，承包人合理化建议，经设计单位同意，并经发包人批准的设计变更，调整合同价款，如何适用？超出设计图纸范围的能否调整合同价款？

**（八）EPC项目财政评审问题**

1. EPC项目财政评审时按当地定额，计取了二次搬运费、夜间施工费、冬雨季施工费，现结算审计不按财评给定费率计取，是否合理？
2. EPC项目约定乙方招标设备，甲方给了限价单，但限价单限制了品牌，是否合理？
3. EPC无信息价材料，认质认价，手续是齐全，审计能否推翻？
4. EPC下浮率招标结算按财评后下浮，未实现事前控制，如何解决？
5. EPC项目中标签约后是否必须财政评审？
6. EPC模拟清单中标价与财评按定额计取的预算单价不一致，如何处理？
7. EPC结算原则为概算下浮，但原概算有缺漏项，总包如何争取？
8. 业主延迟开工是否改变基期价格调整合同价款？
9. EPC项目业主要求材料用大品牌但不办认价手续，乙方按要求材料送样，业主监理签字确认，后财评按财政局发布的价格审核价格争议大，如何处理？
10. EPC项目财评要求，中标结果公示期后三个月内提交施工图预算进行评审，若超过时间，财政部门不予评审，是否合理？
11. EPC项目采用建安费总价定额下浮，安全文明施工费、规费为不可竞争费，不参与下浮。可单独按不下浮费用计取，或在限额总价模式下超原定总价计取此部分费用，如何处理？

**（九）EPC项目审计疑难问题**

1. EPC总价合同，竣工结算实际工程量小于合同总价，有什么依据按照原合同价结算？
2. EPC项目实际工程量与施工图工程量不一致能否核增或核减？
3. EPC项目没有报预算，是按照经审定的施工图审核单价，还是按照竣工图+实际现场完成的工程量审核单价？
4. EPC项目施工方案能否作为计量依据（如二次结构深化）？
5. EPC合同条款约定勘察风险由总包承担，但实际勘察结果导致重大设计变更，如何处理？
6. 设计不合理造成拆改，费用转扣设计院比例如何协商？
7. EPC可研招标后施工图与合同设定条件差异大，甲方扣费与乙方反对如何解决？
8. EPC总价合同约定材料调价导致施工预算超发改委批复概算，概算是否可调？
9. EPC项目审计方要求施工图量增加，价款不变，施工图量减少要扣减，是否合理？
10. EPC项目审计要求施工图预算与结算差距大，而审计人员偏向小结算，能否提出异议并协商解决？
11. EPC项目定额计价预转固时，无价材料单价可通过审计询价、第三方询价等方式确定。若价格有差异，如何与业主协商采用合理价格，确保双方利益？
12. EPC项目施工图预算超过了原控制价，甲方要求乙方提供一个不违背合同但又能把超出的部分付给乙方的合理方案，如何处理？

**二、培训对象**

各地政府建设项目监管部门、工程交易中心、投资项目评审中心；各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人、参与EPC项目管理的所有管理者。

**三、时间、地点**

2025年09月18日-09月20日 （18日全天报到） 南京市

2025年10月16日-10月18日 （16日全天报到） 长沙市

**四、相关费用**

A.3280元/人（含专家费、资料费、电子课件、场地、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B.5680元/人（含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天专业课程、资料费、电子课件、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

C.50000元/单位，本课程培训期内30人次参加，可分批参加，并赠送全过程工程咨询师证书2本。（具体培训时间由主办方规定）

1. 以上内容线上培训费用：19800元一个企业学习账号，单位投屏播放，统一观看。
2. 4800元/人（含全过程工程咨询师(高级、中级)证书及网上学习3天课程）。

备注：申报证书需提供报名表一份、2寸照电子照片（蓝底免冠彩照）、身份证复印件一份、学历证书复印件一份，在职单位证明（原件）一份，审核通过后出准考证，每个月最后一个周末为网上考试时间。

颁证机构：

国家职业资格培训鉴定实验基地（http://www.nptb.org/）是人力资源和社会保障部在天津建立的综合性职业标准开发机构，主要承担国家新职业标准研发和推广任务，开展培训鉴定实验项目和课题研究，进行新职业教材和课程设计，建立新职业考核标准、考试题库。

**五、联系方式**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn

北京建术信息科技研究院有限公司 2025年8月22日

**附件2：**

**EPC工程总承包全流程核心环节疑难问题解析与风险防控实务专题培训班报名回执表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 邮编 |  |
| 详细地址 |  |
| 联系人 |  | E-mail |  |
| 电话（区号） |  | 传真 |  |
| 参班代表姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | 手机 | E-mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 住宿安排 | □单间 □标间 订房数量 间 □否 □自行安排 |
| 参会地点 |  □南京 □长沙 | 培训费用 |  |
| 付款方式 | □通过银行 □刷卡 □现金 □微信/支付宝 |
| **发票类别** | **增值税（**□**普通□专用）发票,开票信息如下：****单 位 名 称：****税 号：****地址、 电话：****开户行、账号：** |
| 指定收款账户 | 户 名：北京建术信息科技研究院有限公司开户行：中国建设银行股份有限公司北京昌平小汤山支行账 号：1105 0110 2401 0900 0164汇款后，请将银行电汇凭证传真至：010-87697580 |
| 参会方式 | 请参会单位把参会回执回传至会务组，会务组确认后即发《参会凭证》，其中将详细注明报到时间、报到地点、食宿等具体安排事项。 |

**注：为保证培训质量，培训班名额有限，额满为止，请确定人员后及早报名。**

报名负责人：聂红军 主任18211071700（微信）

电 话：13141289128 邮 箱：zqgphwz@126.com

qq咨询：3177524020 网 址：http://www.zqgpchina.cn